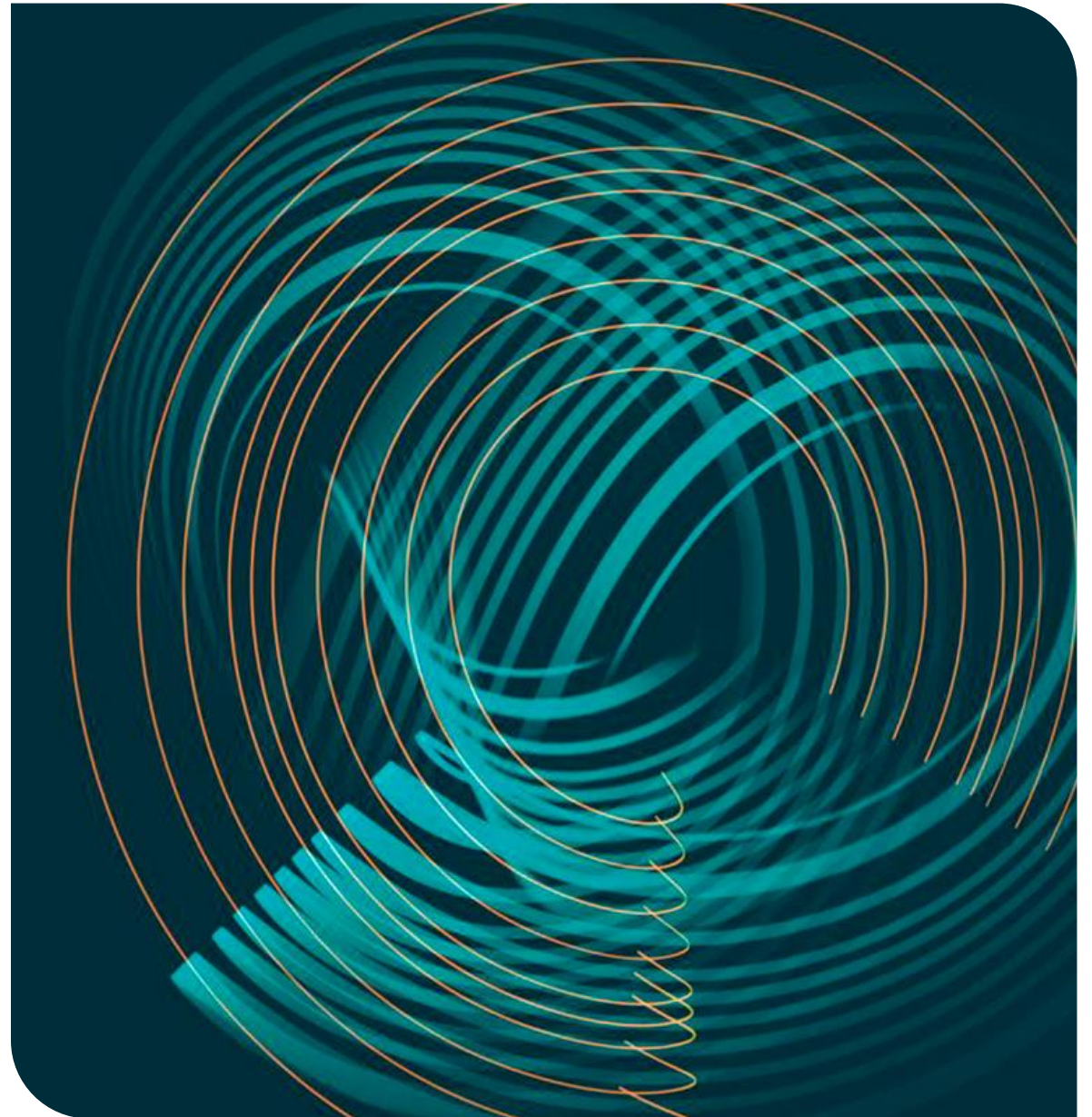




## Conseil en transformation

Accompagner, développer, former

**Audit. Advisory. Accounting. Tax.**



# Contexte

## Challenges et enjeux

Les entreprises sont confrontées à de nombreux challenges qui nécessitent d'adapter leur organisation



Un environnement toujours aussi contraignant et réglementé



L'émergence de nouvelles technologies nécessitant de se transformer pour ne pas perdre en compétitivité



Les enjeux environnementaux qui imposent de revoir le modèle de gouvernance des organisations



L'exposition aux risques de cyber attaques nécessitant de protéger ses données des malveillants

Pour relever ces challenges, les entreprises doivent répondre à plusieurs enjeux



Accroître la productivité des équipes et gagner en agilité pour mieux maîtriser l'instabilité



Accélérer la transformation digitale en utilisant les nouvelles technologies et l'IA



Être prêt pour le passage à la facturation électronique



Optimiser la gestion de la trésorerie et le pilotage de l'entreprise



Faire de l'exigence réglementaire de la CSRD un relais de croissance pour l'organisation et modifier le modèle de pilotage



Anticiper le risque d'attaque et limiter les impacts d'une cyber-attaque en restaurant le SI dans les meilleurs délais

# Pour répondre à ces enjeux, nous accompagnons les clients sur l'ensemble des dimensions de leur transformation...



## Data & IA

- Support à l'audit par les outils Data
- Définition d'une stratégie Data, et évaluation de la maturité
- Gouvernance et qualité de données
- Mise en place de tableau de bord de pilotage de la performance
- Acculturation à la donnée / Formations
- Développement de Use Cases d'IA (OCR, NLP, Machine Learning, GenAI,...)



## Transformation technologique

- Aide à la sélection d'outils
- Gestion de projet en mode Agile
- Assistance à Maîtrise d'Ouvrage
- Implémentation de projets de digitalisation



## Transformation de la fonction Finance

- Accroître la productivité des équipes
- Adapter l'organisation grâce au numérique
- Piloter la performance financière avec la Business Intelligence
- Elaborer des Business Plans et budgets
- Support opérationnel au contrôle de gestion



## Gestion des risques

- Management des risques de l'entreprise
- Mise en conformité avec les réglementations
- Cybersécurité et protection des données
- Audit IT et réglementaire
- Performance des fonctions Risques, Audit et Contrôle interne



## Performance des organisations et processus

- Mise en place de dispositifs de pilotage de la performance
- Structurer et piloter les projets et programmes stratégiques
- Définition de modèle opérationnel (organisation, gouvernance, processus, outils...)
- Transformation des organisations et conduite du changement

# ...tout au long de leur cycle de vie

## Changement technologique

- Aide à la sélection d'outils
- Définition de schémas directeurs
- Evolution des outils en place
- Assistance à la mise en œuvre des solutions (MOE, MOA)

## Adaptation aux nouvelles exigences

- Mise en conformité avec les nouvelles réglementations
- Veille réglementaire



## Due Diligence

- Due Diligence IT, Cyber et Data
- Evaluation de la maturité Data de l'organisation
- Benchmark avec les concurrents

## Intégration Post Transactions

- Diagnostic et Gap analysis
- Identification des axes de synergies
- Adaptation du modèle organisation
- Définition d'un schéma directeur
- Conduite du changement

## Changement de stratégie

- Analyse d'impacts de la nouvelle stratégie sur l'organisation, les processus, et les outils
- Définition d'une feuille de route et pilotage des chantiers
- Définition et suivi des indicateurs clés de pilotage
- Accompagnement dans la mise en œuvre de la stratégie

# Accroître la productivité des équipes et gagner en agilité pour mieux maîtriser l'instabilité

## Nos propositions d'accompagnement

### Diagnostic

- Analyser l'organisation et les procédures sur des critères efficacité-coûts-sécurité
- Formuler des propositions d'amélioration et de plan d'actions pour y parvenir

### Optimisation des processus

- Adapter les circuits d'information pour réduire les délais et supprimer les doublons ; concevoir et formaliser des processus : actions, responsabilités, délais, moyens

### Sélection d'outils informatiques

- Apporter un avis expérimenté et indépendant sur les systèmes pertinents à mettre en œuvre pour retenir le juste compromis entre réponse aux besoins et simplicité d'utilisation

### Sécurisation des méthodes comptables

- Définir les formats de lecture des résultats et les plans comptables et analytiques adaptés.
- Définir les schémas d'écritures permettant d'optimiser la lisibilité des comptes et la productivité
- Mettre en œuvre des procédures de contrôle et de formalisation des travaux pour fournir à tout instant l'assurance de la maîtrise des comptes

### Sécurisation des opérations

- Adapter l'attribution des droits d'accès et d'action sur les systèmes, en particulier sur les processus cash ou conduisant à des opérations cash

### Adaptation du modèle organisationnel


- Évaluer l'efficacité de l'organisation en place et accompagner à la mise en place d'une nouvelle organisation

### Support opérationnel

- Renforcer vos capacités de production en intégrant des experts métiers dans vos équipes

## Cas pratiques


Vous souhaitez mettre en place un outil de gestion du processus fournisseurs et clients


 Le traitement du processus fournisseurs et clients est en grande partie manuel et vous avez un gros volume de facture. Vous recherchez des leviers d'efficacité dans votre organisation

 Nexia S&A peut vous accompagner dans votre projet de digitalisation:

- Évaluation de l'opportunité de lancer un projet de digitalisation
- Aide au choix d'un progiciel
- Assistance à l'implémentation du progiciel
- Pilotage du projet

Vous souhaitez optimiser votre modèle organisationnel

 Vos équipes Finance passent beaucoup de temps à réaliser des tâches récurrentes et chronophages. Il leur reste peu de temps dédié à l'analyse.

 Nexia S&A peut vous accompagner dans l'optimisation de votre modèle organisationnel:

- Analyse des forces et faiblesses de votre organisation
- Identification de solutions d'optimisation (externalisation, offshoring, réorganisation des équipes...)
- Conduite du changement
- Programme d'upskilling

# Accélérer la transformation digitale en utilisant les nouvelles technologies et l'IA

## Nos propositions d'accompagnement

### Numérisation de documents

- Réduire les flux papier en mettant en œuvre la digitalisation des factures d'achats, des bons de commande, des relevés de banque...

### Automatisation de la collecte de documents

- Utiliser les outils adaptés à la collecte de chaque type de document (notes de frais, paiements cartes bancaires, ...) pour accélérer et fiabiliser la tenue de compte

### Dématérialisation des chaînes d'approbation

- Mise en œuvre de workflow de suivi des commandes d'achats en passant par la livraison et la réception de factures, des circuits de déclenchement et d'approbation des paiements

### Robotisation de tâches

- Mettre en œuvre les robots comptables disponibles ou en créer de nouveau pour traiter toute tâche mécanisable (comptabilisation ventes/achats/notes/banque, déclaration de TVA, relances clients...)

### Contrôles automatisés

- Etablir les règles et modèles qui permettent d'opérer les contrôles, de produire des états d'anomalies pertinents, de suivre l'avancée des travaux

### Automatiser les rapprochements comptables en utilisant l'IA


- Développer un modèle de Machine Learning permettant d'identifier les anomalies et proposer les actions de remédiations


### Etablir des notes de synthèse de rapports annuels ou de résultats financiers

- Implémenter une solution basée sur le NLP permettant de générer des commentaires et notes de synthèse sur la base de rapports annuels ou de bilans financiers

## Cas pratiques


### Vous souhaitez dévoiler le potentiel de l'IA dans votre entreprise


 Les tâches de vos opérateurs sont récurrentes et automatisables. Vous avez déjà exploré le potentiel de la RPA mais vous voulez aller plus loin. Vous ne savez pas par où commencer.

 Nexia S&A peut vous accompagner dans votre projet :

- Sessions d'acculturation de l'entreprise aux nouvelles technologies, et aux usages métiers déjà connus
- Ateliers d'idéation afin de faire émerger les cas d'usages...
- Lancement d'un POC pour tester la faisabilité du projet

### Vous souhaitez automatiser la collecte de documents

 La collecte des documents peu structurés tels que les notes de frais ou les factures fournisseurs sont totalement manuelles. Vous connaissez la technologie OCR mais vous n'avez pas les ressources pour initier un tel projet.

 Nexia S&A peut vous accompagner dans votre projet :

- Revue du processus de collecte de documents
- Identification des axes d'améliorations
- Choix du ou des outils les plus adaptés
- Mise en place d'outil de dématérialisation des documents

# Optimiser la gestion de la trésorerie et le pilotage de l'entreprise

## Nos propositions d'accompagnement

### Suivi quotidien

- Mettre en place les outils et procédures adaptées pour avoir une visibilité rapide sur la trésorerie en banque et la trésorerie réellement disponible

### Anticipations des encaissements et des paiements

- Identifier les besoins courts termes connus pour arbitrer les positions de trésorerie et décider des éventuelles actions à entreprendre
- Organiser la gestion des engagements connus, notamment par la mise en place de processus de gestion des échéances tant pour les créances clients et les dettes fournisseurs que pour les domaines sociaux, fiscaux et financiers

### Compréhension et analyse de l'évolution de la trésorerie

- Concevoir et mettre en place une analyse des flux de trésorerie et de l'évolution des délais de règlement clients et fournisseurs.
- Identifier les actions opérationnelles pertinentes pour optimiser la trésorerie

### Prévisions mensuelles à horizon annuel


- Développer un modèle d'actualisation mensuelle des prévisions de trésorerie en fonction de la situation bancaire, des engagements courts termes et des budgets pour anticiper les positions à moyen et long terme
- Identifier les règles de transformation du résultat en trésorerie


### Concevoir des outils de pilotage en utilisant les technologies BI

- Présenter les informations clés sur des performances de l'entreprise au format adapté à l'entreprise et à son mode de management.
- Générer un gain de temps considérable dans la production de vos reporting

## Cas pratiques


### Vous souhaitez revoir votre stratégie de gestion de trésorerie


 Les problématiques liées à la trésorerie deviennent un enjeu majeur. Face à des défis de gestion financière, vous cherchez à réviser stratégiquement vos pratiques pour assurer la stabilité et la liquidité nécessaires.

 Nexia S&A peut vous accompagner dans votre projet :

- Implémentation d'outil de suivi quotidien
- Anticipation des encaissements et des paiements
- Analyse de l'évolution de la trésorerie

### Vous souhaitez mettre en place un tableau de bord de suivi de votre performance

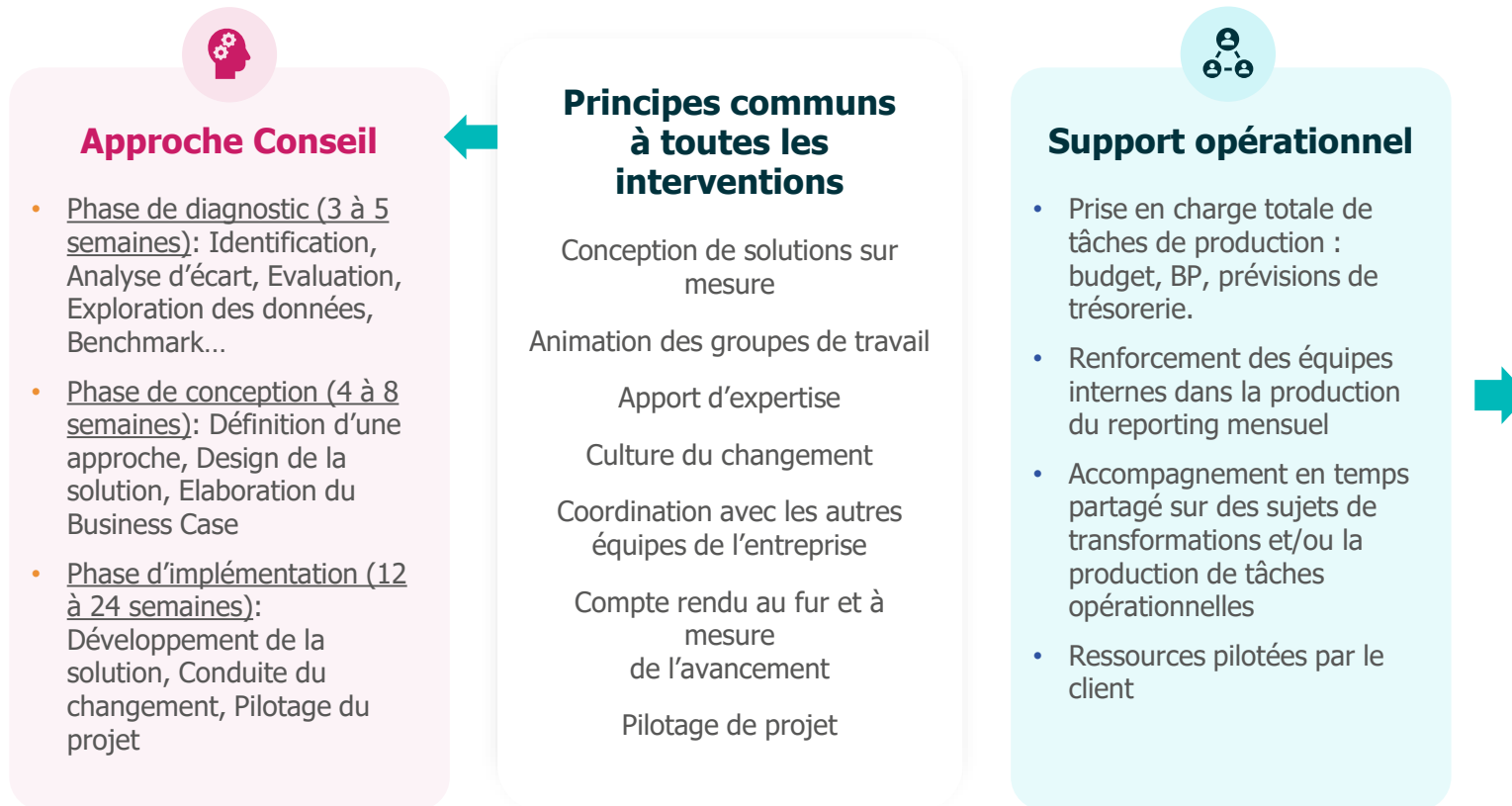
 La gouvernance et l'efficacité opérationnelle deviennent des enjeux cruciaux. Vous cherchez à mettre en place un tableau de bord de suivi de performance pour résoudre ces problèmes et renforcer la compétitivité de votre entreprise.

 Nexia S&A peut vous accompagner dans votre projet :

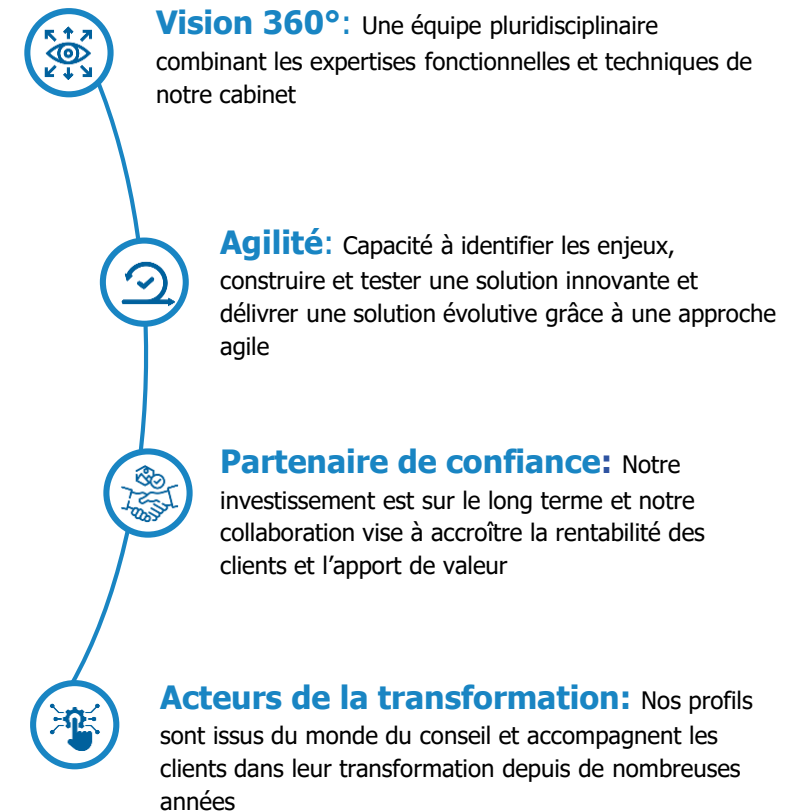
- Identification des besoins Métiers et utilisateurs
- Définition des indicateurs clés de pilotage
- Organisation d'ateliers d'idéation et de création de la maquette.
- Conception d'un outil BI
- Formation des utilisateurs et gain en autonomie sur les outils

# Notre mode d'accompagnement

## Un accompagnement sur mesure



## Notre proposition de valeur





# Nexia S&A

## Qui sommes-nous ?

# Acteur de référence de l'audit, de l'expertise comptable et du conseil

Nexia S&A, partenaire de la croissance des PME et ETI, apporte à ses clients des solutions adaptées et créatrices de valeurs dans les domaines comptables et financiers.

En France, plus de 500 collaborateurs, dont 50 associés, accompagnent les 3500 clients à toutes les étapes de leur développement sur des missions d'Audit, d'Expertise Comptable et de Conseil de la Direction financière.

À la fois garants de l'information financière et partenaires de ses clients, Nexia S&A et ses équipes se démarquent par leur excellence technique, à l'épreuve du terrain, ainsi que par leur exigence de comportement et leur sens de l'engagement.

Une culture de l'innovation et une dimension internationale forte, nourrie depuis plus de 20 ans avec le réseau Nexia, permettent à Nexia S&A de faire évoluer en permanence son offre de services, en tirant le meilleur parti des opportunités qu'engendrent les évolutions digitales, et de rester au plus proche des besoins des clients.





**+500**

professionnels dont  
50 associés




**3500**

clients PME et ETI  
et +20 sociétés cotées



**+122**

pays servis avec le réseau  
international  **Nexia**



**+61,3M€**

de chiffre d'affaires  
en 2023

# Nos valeurs

## Esprit d'équipe

Implication, partage, écoute, respect mutuel

## Confiance

Transparence, loyauté, intégrité

## Valeur ajoutée

Expertise, pragmatisme, capitalisation et transmission de l'expérience

## RSE

Auprès des équipes aussi bien que des clients, Nexia S&A place l'humain au cœur de ses projets, de son métier et de son engagement.

Le groupe veille au bien-être et à la qualité de vie au travail et s'engage à promouvoir la diversité et parité au sein des équipes, et à soutenir les évolutions de carrière par la mise en place de plans de formation personnalisés et l'assistance à la validation d'acquis de compétences.

# Nos domaines d'expertise



## Audit

Audit financier  
Audit IT  
Audit RSE  
Apports et fusions



## Conseil

Financial Advisory  
Operational Advisory  
Risk management  
Accompagnement ESG et ISR



## Expertise Comptable

Production et Reporting  
Révision et Consolidation  
BPO Finance-Comptabilité  
Paie et gestion sociale  
Fiscalité et Juridique  
International Business Services

## RSE

Accréditation par  
le COFRAC

## IFRS

sociétés cotées  
et autres EIP

## Innovation

dans l'approche d'audit  
et les process IT

## Transaction Services

+300 opérations en 3 ans  
et 60 deals closés par an

## Reporting BI

pour piloter son activité  
grâce à la business  
intelligence

## Restructuring

accompagner les entreprises  
en période de crise ou de  
sous-performance

## Excellence

Pluridisciplinarité et  
adaptabilité au service  
des entreprises

## Valeur ajoutée

Garant de l'information  
financière et partenaire  
de nos clients

## Modernité

Des outils digitaux pour  
accompagner nos clients

# Nexia International



“Nexia est un réseau mondial de cabinets d'expertise comptable et de conseil indépendants. En choisissant un cabinet du réseau Nexia, vous bénéficiez d'un service plus réactif et personnalisé, assuré par des associés, partout dans le monde.”

 \$2.8bn  
Chiffre d'affaires en 2022

>250  
Membres

 608  
Bureaux dans le monde

>122  
Pays

 21  
Comités et groupes d'affaires

25,941  
Professionnels

