

AUDITEURS



CONSEILS
ASSOCIÉS



Rapport transparence
2009

Rapport transparence prévu par l'article R 823-21 du Code de
Commerce relatif à l'exercice clos le 31 août 2009

Les commissaires aux comptes désignés auprès de personnes ou entités faisant appel public à l'épargne ou auprès d'établissement de crédit publient sur leur site internet, dans les 3 mois suivant la clôture de l'exercice, un rapport de transparence. Ces dispositions entrent en vigueur pour les exercices clos après le 1^{er} juin 2008.



Rapport transparence 2009

Sommaire

1.	PRESENTATION DU CABINET.....	3
1.1.	AUDITEURS & CONSEILS ASSOCIES	3
1.2.	NEXIA INTERNATIONAL	5
1.3.	NEXIA INTERNATIONAL EN FRANCE	6
2.	GESTION DES RISQUES	8
2.1.	INDEPENDANCE.....	8
2.2.	CONTROLE QUALITE.....	9
3.	CLIENTS.....	10
3.1.	CHIFFRE D’AFFAIRES.....	10
3.2.	Liste des clients APE	12
3.3.	Liste des clients établissements de crédit	13
4.	RESSOURCES HUMAINES.....	13
4.1.	COLLABORATEURS	13
4.2.	ASSOCIES.....	14
4.3.	FORMATION CONTINUE	14

Rapport disponible en ligne sur le site www.aca.nexia.fr



1. PRESENTATION DU CABINET

1.1. AUDITEURS & CONSEILS ASSOCIES

Auditeurs & Conseils Associés est un groupe d'audit, d'expertise comptable et de conseil, qui a réalisé au 31 août 2009 un chiffre d'affaires de 9.7 M€ avec un effectif de 95 personnes.

Le groupe

Auditeurs & Conseils Associés SA, la société de tête, détient le contrôle exclusif de plusieurs entités avec lesquelles elle constitue un ensemble opérationnel dont le management et l'organisation sont communs. Ces sociétés sont : Pimpaneau & Associés, IDF Expertise & Conseil, ACA Ile de France :

L'ensemble constitué par Auditeurs & Conseils Associés SA, Pimpaneau & Associés SAS et IDF Expertise et Conseil SAS, est basé à Paris, et l'audit est son activité principale.

ACA Ile de France, est une entité basée à Montesson en région parisienne, essentiellement dédiée à des activités d'expertise comptable et de conseil, à l'exclusion de tout mandat légal de commissaire aux comptes.

Par ailleurs, Auditeurs & Conseils Associés, détient une participation majoritaire dans la société d'expertise comptable Auditeurs & Conseils Associés Outremer, basée à Saint Martin et dont l'activité essentielle est l'expertise comptable pour le tissu local de PME. Ce cabinet compte une associée et 3 collaborateurs.

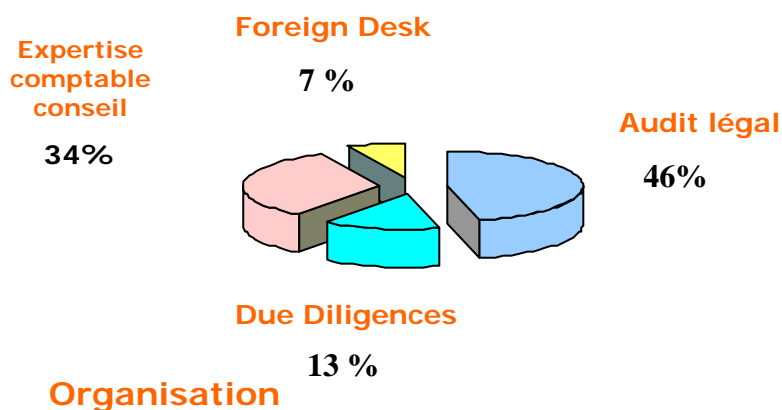
Les activités

Le groupe développe des compétences en audit, expertise comptable et conseil, déclinées en 4 offres :

- L'**audit légal**, composé principalement de mandats de commissaire aux comptes et de missions consulaires de commissariats aux apports et à la fusion.
- Les **due diligences**, qui recouvrent principalement des missions d'opinion pour des investisseurs financiers dans le cadre d'opérations d'acquisition « Small et mid caps ».
- L'**expertise comptable conseil**, qui recouvre un ensemble de prestations dédiées à la performance de l'entreprise. La gamme de services proposés comprend, la tenue et l'externalisation de la comptabilité, la gestion sociale déléguée, la révision et l'établissement des comptes annuels, la consolidation, et des conseils d'accompagnement à des moments clés de la vie des entreprises.
- Le **foreign desk**, qui propose des services d'expertise comptable pour les établissements et structures des investisseurs étrangers en France.



Honoraires par activité en 2008-2009



Le groupe est dirigé par un comité de direction de 3 associés qui assure la direction générale du groupe et qui se réunit chaque semaine :

- François Mahé, Président
- Olivier Juramie, Directeur Général
- Olivier Lelong, Directeur Général

Les associés, y compris les membres du comité de direction, ont la responsabilité d'un portefeuille de clients et d'une équipe comprenant, un chef de mission et des collaborateurs confirmés et juniors. Les associés se réunissent un fois par mois et couvrent les domaines de la gestion opérationnelle du groupe.

- Laurent Cazebonne
- Eric Chapus
- Jean Baptiste Chollet
- Jean Marcel Denis
- Alain Fitzgerald
- Sandrine Gimat
- Hubert L'Hostis
- Fabrice Huglin
- Philippe Ronin

Les principales fonctions métiers et supports sont assurées soit par un membre du comité de direction soit par un associé sous la responsabilité d'un membre du comité de direction auquel il reporte :

- | | | |
|---|---------------------|----------------|
| ■ | Audit | Fabrice Huglin |
| ■ | Due Diligence | Olivier Lelong |
| ■ | Expertise comptable | Olivier Lelong |



■	Social	Alain Fitzgerald
■	Administration & Finance	Olivier Lelong
■	Nexia International	François Mahé
■	Ressources humaines	Olivier Juramie
■	Systèmes et réseaux	Olivier Juramie
■	Qualité	Hubert L'Hostis

En qualité de membre de l'association ATH, le groupe est représenté à son conseil d'administration par Olivier Lelong.

François Mahé a été élu membre du board de Nexia International en 2007, après avoir présidé le comité d'audit pendant 7 ans.

1.2. Nexia International

Fondé en 1971, Nexia International est un réseau de cabinets d'audit et de conseil indépendants. Le réseau Nexia International est aujourd'hui présent dans toutes les principales places financières mondiales grâce à ses 520 bureaux dans 105 pays. Classé à la 10^{ème} place mondiale, par le volume des honoraires. Nexia International réalise un chiffre d'affaires de 2.2 milliards USD et compte plus de 18 000 personnes. L'activité du réseau est partagée entre audit et tax services.

La force de Nexia International vient de la volonté de ses membres, cabinets indépendants, de partager leur expertise. Le réseau a créé une véritable organisation assurée et maintenue par les membres eux-mêmes, par des points de rencontre périodiques, par continent et au plan mondial, pour échanger leurs expertises et expériences, et collaborer efficacement ensemble.

Les instances du réseau sont les suivantes :

- La qualité de membre de Nexia International emporte la participation au **Council**, assemblée générale de tous les membres qui se réunit au moins une fois par an. Le « Council » procède notamment à l'élection des membres du « Board » et du Président.
- Le **Board** est composé de 10 membres retenus parmi les associés des cabinets membres, élus par le « Council » pour un mandat de 3 ans renouvelable, y compris le Président élu en qualité pour une période de 4 ans. Le Board assure la direction du réseau et se réunit au moins 2 fois par an.



- Le **directeur exécutif** et son équipe de 5 personnes, le secrétariat, sont employés par Nexia International, pour assister le Board dans le management opérationnel du réseau.
- Le **comité d'audit international**, comprend 7 à 11 membres désignés par le Board et choisis parmi les associés des cabinets membres. Il procède au contrôle qualité des membres lors de leur admission puis par des revues périodiques. Le comité d'audit assure la promotion des meilleures pratiques par la rédaction de manuels techniques, l'organisation de conférences, et des publications à disposition des membres sur le site internet www.nexia.com
- Le comité fiscal international, **Tax Committee**, comprend 7 à 11 membres désignés par le Board et choisis parmi les associés des cabinets membres. Il assure des études sur des sujets transnationaux, organise une conférence annuelle et prépare des publications périodiques de ses travaux.
- L'animation de la vie du réseau est assurée en outre par un directeur de région, **Regional Chairman**, pour chacune des 5 régions suivantes : Europe, Asie-Pacifique, Moyen Orient-Afrique, Amérique du Nord, et Amérique du Sud. Pour la région Europe le président a constitué un Board et des comités techniques.

En plus des réunions de ces instances, la vie du réseau au cours d'une année est ponctuée par différents points de rencontre auxquels les membres sont invités à participer :

- Une conférence annuelle de tous les membres, en automne.
- Une Tax conférence annuelle, au printemps.
- Des réunions régionales, notamment 3 pour l'Europe.
- Des formations transnationales pour les managers au niveau européen.

Les travaux, présentations et publications qui sont réalisées dans le cadre du réseau sont mutualisés sur le site internet www.nexia.com dans une zone réservée aux membres.

1.3. Nexia International en France

En 2007, les 3 cabinets français, **Auditeurs & Conseils Associés**, **Corevise-Fidinter** et **Novances**, ont décidé de s'unir pour assurer la représentation du réseau Nexia International en France et constituer ainsi un ensemble de plus de 36 M€ de chiffre d'affaires, 370 associés et collaborateurs et une présence principale sur un axe Paris, Lyon, Nice.



Les 3 cabinets ont créé une société commune dénommée Partenaires Audit qui a signé le 1^{er} avril 2008, un contrat de licence de la marque Nexia International en France. Du fait de leur association, les 3 cabinets bénéficient du droit d'utiliser la marque Nexia International en France et de participer à la vie du réseau international.

Dans le cadre de cette fédération, les 3 cabinets ont décidé de mettre en commun les fonctions clés qui répondent à leur vision stratégique commune et aux enjeux actuels de leur environnement : la gestion de la qualité, la méthodologie d'audit, certains aspects des ressources humaines et la coordination de leur représentation internationale.

La fédération est dirigée par un **comité de direction** composé des présidents des 3 cabinets.

- Christian Déchant Novances
- François Mahé Auditeurs & Conseils Associés
- Jacques Zaks Corevise – Fidinter

Les 4 comités techniques sont composés d'associés de chacun des 3 cabinets.

- Le **comité Audit** est chargé de veiller à ce que les cabinets utilisent la même méthodologie d'audit dans l'exercice de leur mission de commissariat aux comptes. Pour cela les 3 cabinets adhèrent à l'Association Technique d'Harmonisation, **ATH**, et ainsi s'appuient sur un référentiel technique reconnu, comprenant notamment un dossier d'audit électronique, utilisé par près de 20 cabinets depuis de nombreuses années.
- Le **comité Qualité**, a conçu un système commun de gestion de la qualité dont il s'assure du respect par les membres. Ce système consiste en un manuel qualité auxquels les membres se conforment.
- Le **comité Ressources Humaines**, a harmonisé ses pratiques de recrutement, de formation et d'évaluation dans le cadre du système qualité.
- Le **comité International**, coordonne la présence du groupe au sein des instances de Nexia International, tant au plan européen que mondial, assure la promotion du groupe et de ses membres à l'international.

La participation active des cabinets de Nexia International en France au sein du réseau Nexia International et les missions internationales auxquelles ils ont participé, constituent une base d'expertises et d'expériences qui est mise à la disposition des clients pour leurs projets internationaux pour :

- Identifier les meilleurs contacts
- Organiser l'audit de filiales étrangères



- Assurer les due diligence de cibles situées hors de France
- Etre accueilli comme client Nexia International partout dans le monde

Par ailleurs, les cabinets ACA Sud-ouest, implanté à Agen et Montpellier, et ACA Rhône Alpes, implanté à Grenoble, partenaires de longue date d'Auditeurs & Conseils Associés, participent également à la Fédération et la représentation de Nexia en France.

Au total, la fédération Partenaires Audit comprend 35 associés et 334 collaborateurs techniques et administratifs.

A la suite de la fusion intervenue le 18 Août 2007 entre les réseaux Nexia International et SC International, le cabinet Groupe SEFICO, jusqu'alors représentant de SCI en France, est également devenu membre à part entière de Nexia International. Le cabinet Groupe SEFICO n'est pas membre à ce jour de la fédération.

2. GESTION DES RISQUES

Le cabinet a mis en place à partir de 2006 un système de gestion de la qualité des missions de commissariat aux comptes qui intègrent une fonction de responsable qualité et 12 procédures fédérant un ensemble d'outils sous contrôle qualité.

C'est dans le cadre de ce système que la surveillance du respect du principe d'indépendance et le contrôle qualité ont été intégrés.

2.1. Indépendance

Procédures internes

Le principe d'indépendance est pris en compte par plusieurs procédures du système de gestion de la qualité des missions de commissaire aux comptes :

- **Acceptation d'un nouveau mandat**

Avant d'accepter un nouveau mandat, un associé vérifie notamment que le principe d'indépendance est respecté sur la base d'un questionnaire cosigné par un membre du comité de direction.

- **Maintien des mandats**

A chaque fois que cela est nécessaire et au moins une fois par an, les associés vérifient que les conditions de maintien des mandats de commissaire aux comptes sont toujours respectées et le justifie par le service d'un questionnaire.

- **Déclaration d'indépendance**



Chaque année, les membres du cabinet, associés, collaborateurs impliqués ou non dans des missions de commissariat aux comptes sont appelés à signer une attestation déclarant qu'ils ont bien pris connaissance des règles énoncées par le code de déontologie des commissaires aux comptes et qu'ils respectent les règles édictées par le code en matière d'indépendance et d'incompatibilité.

■ **Formation**

Le cursus de formation des associés et collaborateurs intègre des présentations des règles professionnelles en matière d'indépendance du commissaire aux comptes.

Déclaration de la direction

La direction d'Auditeurs & Conseils Associés déclare que le respect du principe d'indépendance fait l'objet de vérifications périodiques au sein du cabinet, vis-à-vis des membres de Nexia International et notamment des autres membres français.

2.2. Contrôle qualité

Systeme qualité

Le système qualité du cabinet a été approuvé par décision du comité de direction en date du 15 novembre 2005. Il comprend la nomination d'un associé responsable de la qualité et la mise en place de 12 procédures :

- Acceptation d'un nouveau mandat
- Maintien des mandats
- Déclaration annuelle d'indépendance
- Lettre de mission
- Supervision
- Revue indépendante
- Recrutement
- Formation
- Evaluation
- Conduite de la mission
- Documentation
- Management de la qualité

Les procédures définissent la manière spécifiée d'accomplir une activité :

- La succession des activités et leur déroulement
- Les responsabilités et les acteurs
- Les référentiels et les outils internes



Annuellement, l'associé responsable de la qualité, rend compte du respect des procédures dans un rapport annuel. Ce rapport comprend des propositions d'actions correctives et préventives qui sont soumises au comité des associés et approuvées par le comité de direction.

Déclaration de la direction

La direction d'Auditeurs & Conseils Associés déclare qu'elle a pris toute disposition pour mettre en œuvre les processus et moyens appropriés à la maîtrise de la qualité dans ses missions d'audit légal dans le respect du code de déontologie et des normes d'exercice professionnel.

Le rapport annuel sur la qualité relative à l'exercice clos le 31 août 2009 a été établi et a donné lieu à un plan d'actions qui fait l'objet d'un suivi de la part du comité de direction.

Contrôles externes

Les contrôles que les cabinets du groupe Auditeurs & Conseils Associés ont fait l'objet au cours des 5 dernières années de la part de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes, CNCC, sont les suivants :

- 30 novembre 2009 - Début d'un contrôle H3C
- Juillet 2006 – Contrôle d'un mandat EIP (ACA)
- Juin 2006 – Contrôle d'un mandat de société cotée (IDF E&C)
- Mars 2006 – Contrôle d'un mandat de société cotée (ACA)
- Juin 2005 – Contrôle article 66-1 d'IDF E&C par la CRCC de Versailles
- Février 2005 – Contrôle article 66-1 du cabinet Pimpaneau & Associés par la CRCC de Paris
- Janvier 2005 – Contrôle article 66-1 du cabinet Auditeurs & Conseils Associés par la CRCC de Paris

3. CLIENTS

3.1. Chiffre d'affaires

Nexia International

Le réseau Nexia International a réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 2.2 milliard USD qui le place à la 10^{ème} place mondiale. Il compte plus de 18 000 associés et collaborateurs et assure une représentation dans 105 pays à travers 520 bureaux.



Nexia International en France

Les cabinets Auditeurs & Conseils Associés, Novances et Corevise qui ont constitué une fédération pour assurer la représentation de Nexia en France qui forme un total de **36** millions d'euros de chiffre d'affaires.

Pour sa part le cabinet Groupe Sefico réalise un montant d'honoraires de 10.5 millions d'euros.

Groupe Auditeurs & Conseils Associés

Au 31 août 2009 le groupe Auditeurs & Conseils Associés a réalisé un chiffre d'affaires de **9.7** millions d'euros dans lequel les honoraires relatifs au contrôle légal des comptes représentent **46 %** soit **4.5** millions d'euros.

Les honoraires relatifs à des prestations non liées à des missions de contrôle légal des comptes représentent **5.2** millions d'euros soit **54 %**.



3.2. Liste des clients APE

Liste des entités faisant appel public à l'épargne pour lesquelles le cabinet a effectué une mission de contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé.

Entité	Dernier exercice audité	Marché	CAC titulaire
Caisse de Refinancement de l'Habitat	31/12/08	Emetteur obligataire	Auditeurs & Conseils Associés
GROUPE OPEN	31/12/08	Euronext C	Auditeurs & Conseils Associés
SOPRA	31/12/08	Euronext B	Auditeurs & Conseils Associés
REMY COINTREAU	31/3/09	Euronext B	Auditeurs & Conseils Associés
GENE-ENTREPRISE	31/12/08	SCPI faisant APE	Auditeurs & Conseils Associés
SGAM AI PIERRE ENTREPRISE	31/12/08	SCPI faisant APE	Auditeurs & Conseils Associés
SGAM AI PIERRE PATRIMOINE 2	31/12/08	SCPI faisant APE	Auditeurs & Conseils Associés
GENEHABITAT 5	31/12/08	SCPI faisant APE	Auditeurs & Conseils Associés
GENEPIERRE	31/12/08	SCPI faisant APE	Auditeurs & Conseils Associés
GROUPE STERIA	31/12/08	Euronext B	Pimpaneau & Associés
PASSAT	31/12/08	Euronext C	Pimpaneau & Associés
PARSYS	30/9/08	Euronext C	IDF Expertise & Conseil
PC30	31/12/08	Marché Libre	IDF Expertise & Conseil
SATIMO	31/12/08	Alternext	Auditeurs & Conseils Associés



3.3. LISTE DES CLIENTS ÉTABLISSEMENTS DE CREDIT

Liste des établissements de crédit pour lesquelles le cabinet a effectué une mission de contrôle légal au cours de l'exercice écoulé

Entité	Dernier exercice audité	CAC titulaire
Caisse de Refinancement de l'Habitat	31/12/08	Auditeurs & Conseils Associés
Banque de Gestion Privée Indosuez	31/12/08	Pimpaneau & Associés

4. RESSOURCES HUMAINES

4.1. Collaborateurs

Le réseau Nexia International compte plus de 18.000 collaborateurs.

La fédération des 3 cabinets, Auditeurs et Conseils Associés, Corevise et Novances forment ensemble un effectif de plus de 360 personnes, et le cabinet groupe Sefico 100 personnes environ.

L'effectif du groupe Auditeurs & Conseils Associés au cours de l'exercice clos le 31 août 2009 était de 95 personnes selon le détail suivant :

Catégories	Total	CAC	Non CAC	Support
Associés	12	8	4	
Directeur de mission	4	3	1	
Chefs de mission	10	7	3	
Collaborateurs	58	30	28	
Fonctionnels	11	-		11
Total	95	48	36	11



Le personnel fonctionnel est impliqué dans les fonctions supports suivantes : Ressources Humaines, Secrétariat & services généraux, Administration & Finance et Informatique.

4.2. Associés

Les associés détiennent au moins une action du capital de l'entité commissaire aux comptes titulaire dont ils sont signataires. Conformément aux règles professionnelles, lorsqu'ils ne sont pas mandataires sociaux, ils bénéficient d'une délégation expresse.

La rémunération des associés est déterminée par le comité de direction. Elle comprend une partie fixe et une partie variable basée sur les résultats d'ensemble du groupe.

Les associés peuvent bénéficier de plans d'accession complémentaire au capital de la société Auditeurs & Conseils Associés.

Le groupe Auditeurs & Conseils Associés compte 15 associés. La Fédération constituée avec Corevise et Novances comprend 35 associés, et le réseau Nexia International 2180 au total.

4.3. Formation continue

La formation fait l'objet d'une procédure du système qualité du cabinet qui concerne l'ensemble du personnel technique, y compris les personnes dédiées aux activités d'expertise comptable qui n'interviennent pas dans des missions de certification légale.

Les éléments essentiels de cette procédure sont les suivants :

- Orientations annuelles par le comité de direction
- Relevé des besoins individuels lors des entretiens annuels
- Elaboration du plan annuel de formation pour la période du 1^{er} septembre au 31 août
- Formalisation d'un bilan annuel de la formation par l'associé responsable de la formation pour validation par le comité de direction.

Le plan de formation comprend un cursus de base, des actions spécifiques générales, des actions individuelles, la préparation des examens professionnels et le suivi des stages obligatoires.



Les collaborateurs qui interviennent pour des missions de certification légale intègrent un cursus de base comprenant principalement les thèmes suivants : technique d'audit, fiscalité, aspects juridique de la mission CAC, consolidation, technique financière et outils bureautiques.

Pour la période du 1^{er} septembre 2008 au 31 août 2009, 200 jours de formation ont été dispensés selon 3 formules principales :

- Des formations inter-entreprises sur 21 sujets auprès d'organismes extérieurs tels qu'ATH, ASFOREF et la CNCC.
- 2 formations intra assurées par ATH
- Des réunions d'informations techniques (RIT) organisées périodiquement par ATH
- Des journées de formation technique pour les stagiaires à l'ordre des experts comptables et la prise en charge des formations de préparation des examens professionnels, étant précisé que 13 personnes suivent actuellement le stage d'expertise comptable.

La direction d'Auditeurs & Conseils Associés déclare qu'elle a mis en place un plan de formation des associés, commissaires aux comptes inscrits, pour répondre aux obligations de formation instaurées à compter du 1^{er} janvier 2009 par un arrêté du 19 décembre 2008, qui impose une durée de 120 heures de formation à réaliser au cours d'une période de 3 années consécutives.

Fait à Paris, le 30 Novembre 2009

François Mahé